



SPOLUFINANCOVÁNO EU

# PSC ACTIVITY REPORT

PŘEHLED ČINNOSTI SEKRETARIÁTU (profesionálního servisního centra – PSC)  
MIKROREGIONU HRANICKO V RÁMCI PROJEKTU INNOREF



MIKROREGION  
HRANICKO



## PŘEDMLUVA

Založení sekretariátu (PSC) bylo prvním článkem projektu INNOREF v regionu. Klíčovým prvkem úspěchu byl výběr členů týmu a definice jejich úkolů. Vybraný tým byl vyškolen panem Engelbertem Ruossem, který zastával důležitou roli v realizační části projektu. Pravidelná zpětná vazba od členů RFO přispívala ke stálému růstu produktivity týmu. Mikroregion Hranicko se rozhodl udržet tým jako část nového úřadu, který zajišťuje naplnění Strategie rozvoje regionu Hranicko.

Projekt INNOREF změnil pohled investorů a přístup k regionální spolupráci. Ustanovení regionální spolupráce bylo velkou pomocí při začátku regionální spolupráce. Před projektem INNOREF

byly aktivity hlavních investorů soustředěny pouze na místní a obecní úrovni. Ale vzájemná spolupráce a výměna informací přispěla také ke sjednocení způsobu komunikace. Výsledná mezisektorová spolupráce měla velký potenciál na úrovni inovací, rozvoje nových projektu a zlepšení společenského kapitálu.

Realizace sub-projektů významně zvýšila kapacitu pro zlepšení efektivity a realizaci jiných projektů v sektorech, kde se realizovali. Velmi důležité bude sledování činností po skončení projektu INNOREF v oblastech rozvoj cestovního ruchu, obnovitelných zdrojů energie nebo revitalizace obcí.

Značným přínosem sub-projektů je také zvýšení počtu spolupracujících investorů zapojených v realizaci. Školení a vzdělávací činnost bylo součástí sub-projektů BRIE, STS a PROAGRITOUR.

Velice si ceníme nových aktivit, které vznikly díky projektu INNOREF a které přispěly k udržitelnosti regionálního managementu.



## PŘEDMLUVA

# PŘEDMLUVA

Konkrétně přetvoření Rozvojového partnerství Regionu Hranicko

v místní akční skupinu, která se v těchto dnech připravuje na úspěch v dotačním programu LEADER 2007-2013. Úspěch může podporovat rozvoj výstupů sub-projektů k jejich realizaci v regionu.

Dalším přínosným výstupem projektu je založení EUROTEAMu, který spojuje činnosti různých institucí, které poskytují přípravu projektu a služby při realizaci. Tým, který bude mít významnou roli v programovém období EU 2007-2013, bude těžit ze sdílení informací, znalostech regionu a specializaci jeho členů. Během posledního roku projektu proběhl vzdělávací program zaměřený na zesílení kapacity přípravy a realizace projektů starostů, zemědělců, občanských sdružení a podnikatelů. Tento program se stal další součástí souhrnné strategie udržitelnosti výstupů projektu INNOREF.



Mikroregion Hranicko  
Členka Řídícího výboru projektu INNOREF  
Pavla Krbalkova



## 1. PŘEDSTAVENÍ MIKROREGIONU HRANICKO (MRH)

### Členské obce Mikroregionu Hranicko:

Běloutín, Býskovice, Černotín, Dolní Těšice, Horní Těšice, Horní Újezd, Hranice, Hustopeče nad Bečvou, Klokočí, Malhotice, Milotice nad Bečvou, Opatovice, Partutovice, Polom, Potštát, Provodovice, Radíkov, Rouské, Skalička, Střítež nad Ludinou, Ústí, Všechnovice, Zámrský.

Dobrovolný svazek obcí Mikroregion Hranicko (MRH) byl založen v roce 2001 k posílení pozice obcí jako potencionálních příjemců podpory ze strukturálních fondů EU. Členské obce mikroregionu leží na území správního obvodu města Hranice.

Před začátkem projektu INNOREF neměl mikroregion žádné zkušenosti v oblasti Evropských fondů. Ovšem některé členské obce měly z této oblasti zkušenosti.



Region Hranicko leží mezi Moravskou bránou, Podbeskydskou vrchovinou a podhůřím Oderských hor. Nadmořská výška se pohybuje v rozmezí od 250 m nad mořem v Hranicích po 502 m n.m. v městě Potštát. Region je situován na rozvodí řek, které ústí do Černého moře a Baltského moře. Největší řeka Bečva protéká napříč regionem a vlévá se do řeky Moravy, do Dunaje a poté do Černého moře. Jejimi hlavními přítoky jsou řeky Velička a Ludina. Řeka Luha se svými přítoky Hradečný, Běloutínský a Lučický a Doubrava vtéká do řeky Odry a poté do Baltského moře. Říčka Velička pramení nedaleko města Potštát, Ludina mezi obcemi Partutovice a Jindřichov, a Luha poblíž obce Jindřichov.

Region se nachází v mírném klimatickém pásmu s průměrnými ročními srážkami mezi 700 and 800 mm. Hlavním charakteristickým rysem území je geologický zlom regionu ze severozápadu k jihovýchodu, díky němuž se v blízkosti Hranic a Teplíc nad Bečvou nachází četné minerální prameny.

Mikroregion Hranicko může být nazýván jako zelený most uprostřed cesty mezi krajskými městy Olomouc a Ostrava. Návštěvníci regionu mohou využít přírodu a krajinu k pěší turistice a cyklistice. Přírodní dědictví je velmi bohaté; nachází se zde národní přírodní rezervace Hůrka, s nejhlubší propastí ve střední Evropě, Zbrašovské aragonitové jeskyně, přírodní rezervace Doubek, Bukoveček a další.

Bohatství místních historických a kulturních památek je také velké – městská památková zóna v Hranicích, větrné mlýny ve Skaličce a Partutovicích, lázně v Teplících nad Bečvou,



myslivecká usedlost Kunzov apod.

V obcích regionu se stále udržují některé místní tradice jako masopustní vodění medvěda, májové festivaly a další. Venkovské spolky pořádají kulturní akce, které neodmyslitelně patří k životu v regionu.

**Historické pamětihodnosti regionu:** Kunzov (usedlost v romantickém neogotickém slohu napodobující středověký hrad), památník evropského rozvodí (betonový obelisk), Potštát (historické centrum vyhlášené městskou památkovou zónou v roce 2003), Puchart (zřícenina Pustého zámku), větrný mlýn v Partutovicích (dřevěný mlýn z roku 1875), větrný mlýn ve Skaličce (dřevěný větrný mlýn z počátku 19. století).

**Přírodní zajímavosti regionu:** Hranická propast, Národní přírodní rezervace Hůrka, Národní přírodní rezervace Nad Kostelíčkem, Přírodní rezervace Škrabalka, Kamené město Potštát, Přírodní rezervace Bukoveček a Dvorčák, Přírodní rezervace Doubek, Valšovická jezírka, Zbrašovské aragonitové jeskyně.



## 2. UMÍSTĚNÍ

Vedení sdružení a PSC mělo v letech 2005-2006 sídlo na Úřadu městyse v Hustopečích nad Bečvou (náměstí Míru 21, 753 66 Hustopeče nad Bečvou).

Po volbách v říjnu 2006 se stal předsedou sdružení starosta města Hranic a PSC se přesunulo do Hranic začátkem roku 2007, díky čemuž je kancelář dostupnější. Současné sídlo kanceláře: Sekretariát MR Hranicko, Tř. 1. máje 328, 753 01 Hranice.

PSC bylo založeno na konci roku 2004, kdy valná hromada Dobrovolného svazku obcí Mikroregion Hranicko jmenovala projektového manažera, finančního manažera a asistenta. Kandidáti byli vybráni výběrovou komisí v souladu se zákonem o veřejných zakázkách. Během roku 2005 se na pozicích finančního manažera a asistenta vystřídali dva lidé.

PSC bylo odpovědné za organizaci workshopů a jiných akcí (info-dny, veletrhy, schůzky a výstavy) a za výměnu informací mezi partnery z regionu a investory.

PSC bylo odpovědné za Komponentu 2 – Souvislá Analýza. Všichni partneři v druhé etapě projektu INNOREF provedli analýzu a definovali tak silné stránky, slabé stránky stejně jako příležitosti a rizika. Analýzy regionu byly zaměřeny na tyto oblasti: území a životní prostředí, socio-ekonomická situace, společnost a kultura. Výstupy z regionu byly začleněny do společné SWOT analýzy, která odhalila potřeby žadatelů a pomohla s návrhy subprojektů. SWOT analýza byla také zveřejněna na webových stránkách a všichni investoři ji distribuovali ve svých regionech v tištěné verzi.



### 3. SKLADBA PERSONÁLU

#### Interní zaměstnanci:

• **Projektový manažer** – Jan Balek

Projektový manažer (PM) je zodpovědný za řízení provozu (činnosti) PCS. Důležitou rolí manažera je vedení týmu a podpora týmové práce k usnadnění využití společné strategie a realizace celého procesu na regionální úrovni. PM je také zodpovědný za komunikaci mezi PSC a DSO Mikroregionu Hranicko. PM koordinuje a monitoruje subprojekty za předpokladu technické asistence v průběhu etap projektu. V prvních šesti měsících připravuje regionální vývojovou zprávu o činnostech. Prezenci projektu INNOREF stejně jako výstupy a závěry činnosti jsou propagovány PM během dění uvnitř nebo vně regionu. PM pomáhá moderátorovi workshopů s organizací schůzek (setkávání) Společenství pro regionální rozvoj. PM také koordinuje realizaci komunikačního plánu. PM je členem partnerského výboru, který mu povoluje být v kontaktu s jinými projektovými manažery a účastnit se technické asistence meziregionální spolupráce.

• **Finanční manažer** – Miloslava Hrušková  
Finanční manažer (FM) zabezpečuje administrativní podporu PM a má kompletně na starosti (za úkol) finanční monitoring na RFO úrovni a finanční toky na úrovni subprojektů. FM je zodpovědný za zpracování finančních vývojových zpráv, navrhuje rozpočtové přerozdělení (opatření) a koordinuje finanční toky. FM poskytuje technickou pomoc pro finanční manažery subprojektů. Další povinnosti FM jsou:

- Hodocení projektových činností pro plnění postupů a pravidel.

- Řízení podpory a zaopatření projektových nástrojů a opatření.
- Smluvní činnosti
- Příprava dokumentů pro certifikace a audit
- Žádosti o podporu

• **Asistent** – Žaneta Valová (PA)

Asistent je zodpovědný za vedení účetnictví v projektu INNOREF a připravuje dokumenty pro FM. Asistent také pomáhá PM se zajištěním kanceláře a je odpovědný za archivaci dokumentace projektu INNOREF a plnění komunikačního plánu a statistickou knihu. PA má každodenní povinnosti v rámci činnosti PSC.

#### Externí pracovníci:

• **Workshop moderátor** – Roman Haken

Moderátor má za povinnost moderovat schůzky a workshopy pro rozvoj Mikroregionu Hranicko. Také poskytuje PSC metodologickou asistenci ohledně zapojení procesu a zvýšení zapojení partnerů (investorů) do procesu rozvoje. Hodnocení procesu zapojení je také úkolem moderátora workshopů.

Předseda sdružení obcí je také supervizorem PSC. Zaměstnanci PSC se scházejí s předsedou každý týden a diskutují s ním o činnosti PSC. Zaměstnanci PSC také informují o aktuálních událostech na pravidelných schůzkách starostů. PSC svolává starosty jednou měsíčně na Valnou hromadu. Členka řídicího výboru – Pavla Krbálková, která ve výboru reprezentuje mikroregion také dohlíží nad činností PSC.

Složení PSC se výrazně změnilo od začátku projektu INNOREF. Během prvních



veřejných slyšení na konci roku 2004 byly vybráni do funkcí projektový manažer, finanční manažer, asistent a moderátor workshopů. Po druhé etapě byly na veřejném slyšení odvoláni finanční manažer a asistent a byly přijati noví členové týmu.

#### 4. PODPORA ŽADATELŮ BĚHEM VÝZVY K PODÁVÁNÍ SUBPROJEKTŮ

Výzva k navrhované etapě byla důležitým bodem, který měl vliv na celý průběh projektu INNOREF. Budování mezinárodního partnerství a předložení návrhů projektu proběhlo relativně v krátké době. Tým PSC během této fáze kladl důraz na podporu činností. PSC zde měl roli spojence mezi mezinárodními partnery. Možní účastníci z České republiky byli vybízeni pracovníky PSC ke spolupráci v partnerství. Byli také vyzváni k publikaci svých projektových námětů na webových stránkách projektu INNOREF.

**Ve skutečnosti zde byly 3 způsoby podpory:**

##### **Propagace veřejných jednání**

Článek o veřejném jednání byl otištěn v regionálním deníku 20. dubna 2005. Info den pro potenciální žadatele se konal 2. května 2005. Seminář účastníky informoval o technických potřebách pro předložení projektového návrhu, jednotlivé postupy/doporučení, proces vytváření mezinárodního partnerství a příslušná místa pro konzultaci k žádostem.



##### **Přímý kontakt a konzultace**

PSC zkompletovalo seznam potenciálních žadatelů a poté byly projektové náměty publikovány na webových stránkách projektu INNOREF. Žadatelé byli přímo informováni prostřednictvím mailu, telefonu nebo při osobních schůzkách. PSC objasňoval postup pro předložení projektu žadatele.

##### **Sít investorů**

Klíčové priority rozvoje byly určeny pomocí SWOT analýzy. PSC podporuje síť investorů uvnitř regionu. Objevující se odvětvové sítě poukazovaly během projektové přípravy pomocí zpětné vazby na možnosti žadatelů a byly přímo zapojeny do rozvoje projektových námětů. Síť se následně stala pracovní skupinou pro sub-projekty.



## 5. ŠKOLENÍ

Engelbert Ruoss, školitel (lektor) projektu INNOREF (TPM), uskutečnil školení na zdokonalení znalostí a dovedností pracovníků PSC, které jsou nezbytné pro efektivní realizaci projektu INNOREF.

### Rok 2005

**1. Workshop,** 24.-25. února 2005, Téma: proces postupu a metodika. Hlavním předmětem školení bylo první nahlédnutí do projektu INNOREF a jeho metodiky. Školení bylo zaměřeno na zkušenosti s principem udržitelného rozvoje a metodiky aplikované v regionu Entlebuch Biosphere Reserve ve Švýcarsku. PSC zde mělo roli diskuzní v souvislosti s cíly projektu INNOREF. Byla to také první příležitost k jednání zaměstnanců PSC o jejich úkolech.

**2. Workshop,** 18.-19. dubna 2005, Téma: SWOT analýza, team building, procesy orientované na dosažení cíle. Školení bylo postaveno na diskuzi o spolupráci a objasnění odpovědnosti v týmu PSC a způsobech motivace spolupracovníků k následné společné strategii. TPM zdůraznil důležitost jasněho postavení členů týmu pro zdokonalení týmové práce v rámci PSC. Diskuze byla zaměřena hlavně na Strategii regionu, slabé stránky a příležitosti. Po školení byla zahájena i aktualizace strategie regionu. SWOT analýza celého regionu byla dokončena v průběhu setkání.

**3. Workshop,** 15.-16. června 2005, Téma: výsledky SWOT analýzy, konzultace s projektovými zastánci; školení se konala v důležitém období rozvoje. Hlavní blok ško-

lení se věnoval diskuzi o českých projektových námětech a rozvoji technické asistence. Český potenciální účastník byl pozván na konzultaci o svých námětech s TPM.

**4. Workshop,** 19.-20. října 2005, téma: komunikace, spolupráce mezi regiony, regionální síť. Školení shrnulo klíčové faktory efektivní strategie rozvoje a vysvětlilo pravidla CAMAT pro stanovení cílů a záměrů. Diskuze o jasné a efektivní komunikaci bylo zahájeno na setkání. Komunikace přiblížila základy jasné identifikace cílových skupin a komunikační kanály.

**5. Workshop,** 5.-6. prosince 2005, téma: regionální management, prevence a řešení konfliktů, bod přelomu, sub-projekty. Poutavý námět bod přelomu bylo vyzvednuto na setkání. Část školení byla věnována diskuzi o budoucnosti organizace v rámci regionálního managementu. Závěr debaty byl o potřebě nového, více jednotného managementu regionu. TPM také jednal o stavu sub-projektů.

### Rok 2006

**6. Workshop,** 27.-28. března 2006, téma: komunikace, propagace, novátorský systém a zapojení. Zapojovací proces byl diskutován v průběhu školení v souvislosti s pilotním systémem a způsoby zlepšení spolupráce a komunikace mezi investory uvnitř regionu. Zkušenost ze stávající koordinace a moderace byla široce diskutována kvůli docílení zpětné vazby a poučením z případných chyb. Potřeba zpřesnit záměry sub-projektů vyšla z předchozích období. Postup specifikace záměru byl konzultován s TPM a byl sestaven plan specifikace. Školení bylo zakončeno aktualizací regionální strategie.





**7. Workshop**, 27.–28. dubna 2006, téma: komunikace, marketing, řešení konfliktů, principy hodnocení a spolupráce s rezervací Dolní Morava (biosferická rezervace UNESCO). Školení objasnilo koncepci komunikačních cílů a vysvětlilo jak přispívá komuni-



kace k procesu regionálního managementu. Na setkání se také probíraly otázky marketingu. Např. jaké jsou nejdůležitější faktory přenosu informací mezi aktéry rozvoje nebo jak rozvíjet efektivní způsoby komunikace uvnitř regionu. Zástupci rezervace Dolní Morava se účastnili školícího bloku Výhled budoucí spolupráce a sdílení znalostí.

**8. Workshop**, 29.–30. května 2006, téma: realizace záměrů a zhodnocení. Na úrovni činnosti v regionu Hranicko bylo toto téma diskutováno široce během školení. Školení bylo také zaměřeno na projektové určení a zhodnocení. TPM vysvětlil klíčové principy hodnocení postupu a nastavení hodnotících kritérií v kontextu se specifickými záměry. Setkání bylo zčásti věnováno objasnění způsobu specifikace cílů subprojektů, stejně jako nastavení způsobu komunikace se sub-

projektovými týmy.

**9. Workshop**, Červen 2006, téma: Vedení a prevence konfliktů. Filosofie vedení a prevence konfliktů byla vysvětlena za účelem provádět aktivity PSC mnohem efektivněji a trávit tím méně času. Jasná komunikace a záměry předcházejí konfliktům. Objektivní, vizionářský a přesvědčivý vůdce je schopný přitáhnout a motivovat lidi k řešení regionálních záměrů.

Spoluúčast na workshopech pomohla zaměstancům PSC ke jednotnému pochopení záměrů a metodiky a připravila je na překážky a problémy související s náročností projektu. Důležitým elementem seminářů byla možnost konzultace s TPM o konkrétních problémech, které se vyskytly během realizace jakož i srovnávání a přiblížení ostatních PSC.

### Ostatní semenáře

**3 semináře byly zorganizovány k vyvolání zájmu aktérů rozvoje**

- **Pravidla rozvoje a zemědělství**, obce a podnikatelé, 21.března 2005; témata: projekt INNOREF, novinky pro zemědělce; počet účastníků: 42. zemědělci, obce a podnikatelé byli pozváni na workshop, kde byl představen projekt INNOREF a učili se, kde mohou získat více informací o projektu a jak se mohou do projektu zapojit.

- **NNO a účast v regionálním rozvoji**, 21. března 2005; místo konání: Všehovice; témata: projekt INNOREF, novinky pro NNO; počet účastníků: 30. Představitelé místních NNO byly pozváni na workshop, kde byli seznámeni s projektem INNOREF a



učili se, kde najít další informace o projektu a jak se mohou do projektu zapojit.

• **Seminář pro podnikatele z regionu Hranicko**, 23. března 2005; místo konání: Hranice; témata: projekt INNOREF, novinky pro podnikatele; počet účastníků: 17. Podnikatelé byli pozváni na workshop, kde byli seznámeni s projektem INNOREF a učili se, kde najít další informace o projektu a jak se mohou do projektu zapojit.

Série seminářů rozšířila první informace o činnostech Mikroregionu Hranicko. PSC nabídlo podporu jako regionální kancelář poskytující investorům technickou asistenci v rámci projektu INNOREF. Účastníci se mohli také dozvědět o možnostech dotací na projekty.

Seminář **“Zkušenosti udržitelného rozvoje – co přinese projekt regionu Hranicko”**, 15. června 2005; místo konání: Hranice; témata: zkušenosti z přírodní rezervace Entlebuch; počet účastníků: 13. Pan Ruoss, metodik projektu INNOREF vysvětlil principy projektu INNOREF pro starosty a investory z regionu. Program odrážel nedostatek informací mezi investory vztahující se k metodice projektu INNOREF.

### Vzdělávací program

Program byl organizován od začátku roku 2007, důvodem bylo zvýšení kapacity investorů a členů EUROTEAMu k realizaci projektů. Je to dílčí složka činností, které jsou ucelené ve strategii PSC, jakož to udržitelnost po ukončení projektu INNOREF. Členové Rozvojového partnerství, sub-projektové týmy, starostové a další investoři byli pozváni na školení, které supervizovali zkušení

lektoři.

### Workshopy:

**26.–27. ledna**, témata: cyklus řízení projektu, stanovení projektových záměrů, metody logického rámce, počet účastníků: 22.

**23.–24. března**, témata: partnerství v projektu, realizace projektu, analýza investorů, plan realizace projektu, počet účastníků: 13.

**7.–8. června**, témata: Podnikatelský plán, počet účastníků: 9. Toto školení bylo organizováno v souvislosti s přípravou podnikatelského plánu PSC a bylo pro zaměstnance PSC a společníky (partnery).

## 6. UDÁLOSTI (VEŘEJNÁ SETKÁNÍ, INFO DNY, INFO SCHŮŽKY, PUTOVNÍ VÝSTAVY, NÁRODNÍ KONFERENCE)

**Veřejné projednání** se konalo 20. listopadu 2004 v Hranicích a bylo určeno pro starosty z Mikroregionu Hranicko k informování o přípravě a harmonogramu projektu. Pan Daneš z Centra pro komunitní práci, který měl na starosti přípravu projektu, nejprve prezentoval záměry a jednotlivé aktivity projektu. Dr. Ruoss, lektor a moderátor (TPM) a Dr. Alfare, koordinátor projektu, přijali pozvání a vysvětlili realizaci strategie projektu. Závěrečná diskuse poukázala na možné aktivity a projektové záměry, které by mohly být financovány v rámci projektu INNOREF.

**Info dny pro možné žadatele**, 2. května



2005, počet účastníků: 31. Byly prezentovány návrhy sub-projektů, poté proběhl seminář pro možné žadatele, jako v ostatních partnerských regionech. Seminář obsahoval



dva bloky. První blok byl zaměřen na projekt INNOREF, přípravu a výběr sub-projektů. Druhý blok byl rozdělen na technické a administrativní podklady navržené přípravy a předložení.

**1. Info schůzka**, 16. září 2005, témata: prezentace 8 schválených sub-projektů, počet účastníků: 91. První info schůzka proběhla po vybrání 8 sub-projektů. V první části schůzky Jan Balek, projektový manažer, prezentoval projekt INNOREF, v průběhu vysvětlil záměry a realizaci jednotlivých sub-projektů. Manažeri jednotlivých projektů prezentovali obsah projektu a následně odpovídali na otázky od ostatních účastníků. Část schůzky byla věnována diskusi o možnostech investorů ve spolupráci při realizaci sub-projektu.

**2. Info schůzka**, 8. prosince 2005, počet účastníků: 31, témata: prezentace výstupů

sub-projektů na úrovni projektu INNOREF. Program schůzky byl koncipován na prezentaci celého projektu INNOREF a jeho sub-projektů v kontextu jiných aktivit, které se uskutečnily v rámci projektového rámce. Bez ohledu na prezentace respektive na manažery sub-projektů a objasnění některých technických stránek realizace projektů, bylo hlavním bodem schůzky představení Rozvojového partnerství Regionu Hranicko (Pilotní síť), jeho role při realizaci záměrů projektu INNOREF a jeho důležitost v inter-ní struktuře spolupráce v regionu. Zvýšila se tak informovanost u investorů a usnadnila jim účast v regionální síti.

**3. Info schůzka**, 5. ledna 2006, počet účastníků: 31, témata: strategie regionu. Důvodem setkání byla diskuse o strategii regionu v kontextu předmětu projektu INNOREF a subprojektů. Schůzky se zúčastnili představitelé obcí, subprojektů a také členové sdružení. Nejprve Jan Balek prezentoval přístup ke strategii regionu, která je založena na principech projektu INNOREF. Zdůraznil postup vytvoření sdružení, které vzniká od spodu. Poté Ivo Škrabal z centra pro komunitní práci popsal aktualizaci strategie a prezentoval analýzu předmětů sub-projektů. Což byl důležitý úvod pro stanovení metody aktualizace. Potom byli účastníci rozděleni do 4 pracovních skupin: rozvoj cestovního ruchu, infrastruktura a podnikatelské činnosti, lidské zdroje, životní prostředí a využívání energie. Představitelé jednotlivých pracovních skupin pak prezentovali výstupy ostatním účastníkům. Centrum pro komunitní práci zapracovalo výstupy do konceptu strategie regionu.

**4. Info schůzka**, 29. června 2006, počet účastníků: 23, témata: Brownfields jako téma



pro udržitelný rozvoj. Schůzka se konala v Hustopečích nad Bečvou, v sídle PSC a byla zaměřena na téma, které se zdá důležité pro realizaci strategie pro regionální rozvoj. Předmětem schůzky bylo informovat o teorii využití brownfields, prezentovat možnosti využití a ukázka příležitostí využití v soukromém sektoru. Byly prezentovány dvě případové studie jako příklad dobré praxe. Byla vsvětlena metodika sub-projektu RECOVER jakož to nástroje využití brownfields založeném na spolupráci všech subjektů. Paní Kiliánová, projektová manažerka projektu STRASSE, představila využití regionálního GIS pro mapování a propagaci brownfields a jak lze podpořit obce a soukromý sektor při jejich činnostech v rozvoji. Nakonec doporučil expert sub-projektu BRIE, pan Lenza, jak zahájit produkci biomasy v takových místech. Pozitivním výstupem ze schůzky byl společný návrh využití brownfields ve strategii regionu. Řešení využívá projekt STRASSE pro mapování a koordinaci, projekt RECOVER využívá metodiku pro více případových studií, navrhuje založit pozici koordinátor brownfields. Návrh byl předán ke kompletizaci před realizací akterům sub-projektu STRASSE.

## Putovní výstavy

**1. Putovní výstava.** Veletrh cestovního ruchu konaný v Olomouci ve dnech 3. až 5. února 2006. Cílovými skupinami byly české obce, cestovní kanceláře, regiony a veřejnost. Celkový počet návštěvníků, kteří navštívili 104 vystavovatelů, byl bezmála 3 500. Představitelé Olomouckého kraje, Ministerstva pro místní rozvoj ČR, národní agentura pro cestovní ruch se také účastnili výstavy. Region Hranicko se prezentoval společně s městem Hranice a s lázněmi Teplice nad Bečvou.

Projekt INNOREF byl prezentován na dvou informačních panelech společně s infomacemi o sub-projektech a o dosavadních výsledcích projektu INNOREF v regionu. Bylo zde reprezentováno PSC prostřednictvím rozhovorů s lidmi, kteří měli zájem o aktivity v regionu Hranicko. Místní a regionální média také navštívili tuto putovní výstava. Letáky, brožury, informační bulletiny týkající se projektu INNOREF byly distribuovány návštěvníkům.

**2. Putovní výstava,** 27. srpna 2006 – 18 března 2007. Nápad výstavy byl vyvolán jako část spolupráce mezi regionem Hranicko a Institutem pro tvůrčí fotografii v Opavě. V plánu bylo zorganizovat týdenní workshop pro mladé talentované fotografy, kteří fotografovali region pod vedením expertních konzultantů – pan Streit a pan Pospěch. Fotografové tak přinesli nový očkávaný pohled na region.

Cílem bylo ukázat lidem žijících na vesnicích jiný pohled na místo, kde žijí, společenské dění a region. Organizátoři věřili, že výstava může posílit soudržnost a sociální soudržnost v rámci regionu. Výstava obsahovala 85 fotografií, které byly pořízeny během května a června 2006. Sub-projekty a projekt INNOREF byly prezentovány jednotně na panelech. Výstava byla otevřena v zámku v Hustopečích nad Bečvou 27. srpna 2006. Pozvány byly všechny obce, členové sdružení a jiní partneři. Výstava je putovní a také propagace celé výstavy je společná. Výstava byla v mnoha obcích regionu Hranicko. Posledním místem výstavy bylo město Hranice, výstava zde byla od 18. ledna do 18. března 2007.



## Konference

**Národní konference**, 21. - 22. června 2007. Národní konference projektu INNOREF byla poslední událostí pro investory a představitele veřejnosti a soukromého sektoru vně regionu. Konference se pořádala v Hranicích v budově Sokolovny a byly zde prezentovány aktivity a výstupy projektu INNOREF. Hlavním cílem projektu bylo větší a intenzivnější využívání místních zdrojů v regionu.

Přes 130 účastníků se dozvědělo o několika důležitých oblastech rozvoje v regionu, jako cestovní ruch, obnovitelné zdroje energií nebo revitalizace městských a vesnických center. Filip Konečný, předseda rozvojového partnerství prezentoval úspěchy místního dotačního programu LEADER.

Projekty, které byly realizovány díky spolupráci mezi mikroregionem a jeho členskými obcemi, představil Petr Pajdla, místostarosta obce Stráž nad Ludinou.

Poté hovořili představitelé z jiných českých regionů o zkušenostech v regionálním rozvoji venkova. Hlavním záměrem konference bylo najít spojení mezi aktuálními zkušenostmi z Hranicka a novým Programovým obdobím EU, závěrečná část konference byla o nových dotačních programech z Evropských fondů na plánovací období 2007-2013. Druhý den konference byly představeny sub-projekty, které byly financovány z projektu. Účastníci byli rozděleni do dvou skupin, ty navštívily části regionu, které byly přímo zapojeny do sub-projektů a byly seznámeni s výstupy sub-projektů.

## Další události:

Další setkání proběhla během projektu k šíření informací a hodnocení zpětné vazby k začlenění výsledků sub-projektu. Komentáře odrážely především strategii rozvoje v Mikroregionu Hranicko, která byla sestavena na základě SWOT analýzy v počáteční fázi projektu a z předmětu projektu INNOREF a jeho sub-projektů.

**Schůzka klíčových organizací z regionu Hranicko**, 8. ledna 2006, počet účastníků: 8, téma: rozvoj regionu Hranicko a strategie regionu. Setkání bylo zorganizováno z důvodu sestavení Strategie rozvoje. Od účastníků byly sesbírány komentáře a připomínky.

**Diskusní fórum o projektech v regionu Hranicko**, 28. listopadu 2006, počet účastníků: 64, téma: činnosti sdružení, Strategie rozvoje regionu Hranicko, Rozvojové partnerství, projekt INNOREF, sub-projekty. PSC zorganizovalo toto setkání po komunálních volbách do zastupitelstev obcí.

**Schůzky Dobrovolného svazku obcí**. Schůzky svazku obcí probíhaly pravidelně během celého projektu ke zvýšení informovanosti starostů v rámci projektu INNOREF. Hlavním důvodem schůzek bylo vysvětlení realizace projektu v jednotlivých fázích. Schůzky se staly důležitou a neoddelitelnou součástí komunikačního plánu. PSC pomohlo starostům porozumět projektu ze všech jeho stránek – technické, finanční a administrativní. Starostové byli také zapojeni do realizace všech sub-projektů a plánování následných činností. Stali se důležitým bodem v komunikaci v jejich obcích mezi investory a veřejností.



## 7. PROPAGACE ČINOSTI (články, informační bulletiny, rozhovory, letáky, brožury, komunikační plán atd.)

Propagace aktivit probíhala v souladu s komunikačním plánem, který byl sestaven RFO v souladu s programem. Plán specifikoval klíčové faktory, které zhodnocovaly komunikační proces směrem k cílovým skupinám v rámci regionu. Plán byl založený na principech cílových skupin, komunikačních kanálů, akčního plánu atd. PSC sestavovalo pravidelně plán každé pololetí.

### Rok 2005

Rok 2005 byl prvním rokem realizace projektu a komunikačních aktivit. Bylo rozhodující zamluvit si důležité regionální hráče v realizaci projektu a také získat jejich podporu v projektu. V regionu bylo použito mnoho nových komunikačních nástrojů (webové stránky, informační bulletiny etc.).

- **Regionální informační webové stránky** – webové stránky byly sestaveny jako nový regionální komunikační nástroj a byly pravidelně aktualizovány novými informacemi o projektu INNOREF a souvisejícími činnostmi.
- **Místní zpravodaj (č.1)** – první vydání zpravodaje bylo publikováno především kvůli informování o projektu INNOREF a o mezinárodní spolupráci s partnery.
- **Články** v místních a regionálních novinách, obecních zpravodajích, rozhovory v místní TV a rádiích, jeden článek v národním magazínu.

- **Propagační materiály** projektu a regionu – vizitky zaměstanců PSC, propagační plakáty projektu INNOREF a grafický manuál pro plán komunikace

- **Tisková konference v Hranicích** – Kon-



ference se konala v červenci roku 2005 po výběru 8 sub-projektů. Představitelům místních médií byly představeny sub-projekty a způsob výběru.

- **Brožura INNOREF** – Brožura byla vydána ve spolupráci s regionálními partnery a byla distribuována představitelům místních samospráv, regionálním investorům a možným partnerům vně regionu.

### Rok 2006

V roce 2006 množství informačních nástrojů bylo již v provozu (informační bulletiny, webové stránky), nicméně stále byla potřeba vytvořit srozumitelnou a atraktivní komunikaci. Proto byly existující nástroje vylepšeny po stránce obsahové a grafického zpracování a jiné změny propagace byly zavedeny.



### • **Informační panely projektu INNOREF**

– TDva panely byly vytvořeny u příležitosti první putovní výstavy. Na panelech byly informace o projektu INNOREF a o regionu Hranicko.

• **Manuál projektu INNOREF** – Manuál obsahuje důležité informace o projektu INNOREF a jeho sub-projektech, stejně jako informace o technických postupech. Byl sestaven představiteli obcí, členy partnerství a jinými. Bylo distribuováno 100 výtisků.

• **Tisková konference**, 12. května, v Hranicích – Konference informovala veřejnost o činnosti Rozvojového partnerství regionu Hranicko v souvislosti s úspěšnou realizací národního programu LEADER

• **Letáky** – byly publikovány letáky o regionu Hranicko a projektu INNOREF.

• **Místní zpravodaj č.2** – Druhé číslo bylo zaměřeno na projektové činnosti v regionu Hranicko, sub-projektech, Rozvojovém partnerství Regionu Hranicko a Strategie rozvoje regionu Hranicko.

• **Leták Rozvojového partnerství** – leták o roli partnerství v regionu, činnosti, projektu INNOREF, Strategii rozvoje regionu, program LEADER

• **Novinky z regionu Hranicko** – Obcím a členům partnerství byl rozeslán elektronický bulletin o aktivitách regionu Hranicko.

• **Propagační panely o projektu INNOREF a sub-projektech** – Výstava byla pozvána také do města Olomouc, centra kraje.

### **Malé propagační materiály**

• Hrnek s logy Mikroregionu, INNOREFu, EU a Interreg IIIC.

• Pera s logy Mikroregionu, INNOREFu, EU a Interreg IIIC.

• Tašky s logy Mikroregionu, INNOREFu, EU a Interreg IIIC.

Důležitou částí při šíření aktivit byla také pravidelá účast zaměstnanců PSC v různých aktivitách spojených s pravidly rozvoje a udržitelného regionálního managementu. Pracovníci PSC reprezentovali projekt INNOREF a také distribuovali propagační materiály.

### **Rok 2007**

V tomto roce se dokončovaly sub-projekty a tento rok byl intenzivněji zaměřena na prezentace dosažených výsledků a výstupů. Kromě plánovaných a tradičních komunikačních nástrojů rozhodlo PSC o zavedení nového propagačního plánu, který je spojen s důležitými kulturními a společenskými akcemi, pořádaných v regionu.

• **Místní zpravodaj č.3 (tištěný)**, Třetí vydání bylo zaměřeno na aktivity Rozvojového partnerství Regionu Hranicko, na úrovni sub-projektů, nové aktivity regionu Hranicko a propagaci EUOTEAMu.

• **Kompendium k projektu INNOREF** – Kompendium bylo publikováno před Národní konferencí ve spolupráci s regionem Západní Řecko a jejich regionálními partnery. Většina výtisků byla distribuována na konferenci.



## 8. STATISTICKÁ KNIHA

Statistická kniha byla řádně zpracována PM, FM, WM a asistenty dle směrinc vydaných koordinátorem projektu. V jednotlivých popisech provedených aktivit byly indikovány klíčové fáze.

### Celkově

Počet přímých kontaktů: 257  
Celkový počet kontaktovaných osob: 325  
Délka jednání: 544,5 hodin  
Počet akcí: 96  
Počet účastníků akcí: 4410  
Součet délky akcí: 512 hodin  
Články: 79  
Media: 3

### Rok 2005

Počet přímých kontaktů: 99  
Celkový počet kontaktovaných osob: 128  
Délka jednání: 181,5 hodin  
Počet akcí: 25  
Počet účastníků akcí: 349  
Součet délky akcí: 119 hodin  
Articles: 17  
Media: 3

### Rok 2006

Počet přímých kontaktů: 96  
Celkový počet kontaktovaných osob: 129  
Délka jednání: 247 hodin  
Počet akcí: 19  
Počet účastníků akcí: 530  
Součet délky akcí: 168 hodin  
Články: 49  
Media: 0

### Rok 2007 (leden-červen)

Počet přímých kontaktů: 62  
Celkový počet kontaktovaných osob: 68

Délka jednání: 116 hodin  
Počet akcí: 52  
Počet účastníků akcí: 3531  
Součet délky akcí: 225 hodin  
Články: 13  
Media: 0

## 9. MONITOROVACÍ ČINNOST

### Pravidelné schůzky se sub-projekty

Monitorovací činnost byla pováděna od začátku realizace sub-projektů. PSC bylo v blízkém kontaktu s přípravnými týmy sub-projektů ve fázi návrhů a poskytlo jim odbornou a profesionální asistenci.

Po výběru sub-projektů odborná asistence pokračovala. Kvůli předcházení potíží v budoucnosti vysvětlili podrobně pracovníci PSC v průběhu realizační fáze celý proces meziregionální spolupráce, koordinace, monitorování, hodnocení a auditu. PSC se sešlo s každým týmem sub-projektu 1-4x během realizační fáze a procházeli s nimi aktuální činnosti nebo potíže a udržovali si tak blízký kontakt se sub-projekty. Blízká komunikace Intenzivní komunikace se sub-projekty byla důležitá též kvůli prevenci překryvů a duplicit mezi subprojekty z příbuzných oblastí. Jakmile byl monitoring zařazen mezi důležité součásti kontroly sub-projektů, PSC byl schopen pomoci s dosahováním konkrétních cílů a pomáhat při konzultacích. Konkretizace cílů byla důležitá též kvůli stanovení procesu evaluace díky sadě indikátorů.





## Monitorovací činnost a finanční zprávy

Každý sub-projekt byl povinen dodat zprávu o činnosti a finanční zprávu v daném konečném termínu. Sub-projekty popsaly aktivity a výstupy, které přinesla daná etapa projektu a přiložili výstupy na CD. PM a FM kontrolovali soulad předložených dokumentů s odsouhlasenou žádostí. Kromě toho byla kontrolována souvislost mezi zprávou o činnosti a finanční zprávou. Vziklo zde mnoho problémů, zejména na začátku realizace sub-projektů, způsobených nedostatkem zkušeností u projektových týmů. Pracovníci PSC podávali sub-projektům zpětné vazby a diskuze na úrovni sub-projektů byly řádnou součástí řádného jednání každé schůzky.

## Ohodnocení Sub-projektů

PSC požadovalo po týmech sub-projektů zpracování regionálního ohodnocení sub-projektu na konci druhého pololetí. Formy byly poskytnuty RFO týmem a zahrnovaly otázky vztahující se na různé stránky realizace projektu. Účastníci sub-projektu vyplnili formuláře s otázkami, které se týkaly: dosažení záměrů, dodržování časového harmonogramu a rozpočtu, udržitelnost a měření výsledků, kvality partnerství nebo regionální soudržosti. Ohodnocení poskytlo zpětnou vazbu přístupu účastníků k principům a cílům projektu INNOREF. Kromě samozhodnocení sub-projektů, byla nutná další metoda hodnocení k získání objektivní zpětné vazby.

## Konečné zhodnocení

Konečné hodnocení provedla externí firma. Zpráva zahrnuje aktivity, výstupy a výsledky každého PSC.

## 10. PROCES VYTVOŘENÍ PARTNERSTVÍ (networking)

Regionální partnerství INNOREF (první neformální název) a později oficiální Rozvojové partnerství Regionu Hranicko začalo se schůzkami zainteresovaných lidí na začátku roku 2005.

Na začátku zde bylo okolo 20 představitelů organizací z regionu – obce, spolky, podnikatelé, školy, farnosti, NNO. Partnerství začalo s vymezením své role v regionálním rozvoji a aktivně se zapojilo do tvorby Strategie rozvoje regionu Hranicko. S pomocí PSC členové partnerství definovali vizi (3 setkání) a komentovali a hodnotili SWOT analýzu. Další jejich role byla informovat jiné místní aktéry, reprezentovat projekt a transparentnost celého postupu.

V první fázi byli členové partnerství zvaní ke spolupráce prostřednictvím článků v novinách, poštou, později prostřednictvím info schůzek (veřejná projednání k projektu INNOREF) a také byly osloveni ostatními členy.

Po ustanovení partnerství bylo nezbytné projednat vztahy mezi novým sdružením a Mikroregionem Hranicko – oficiální platforma a partner INNOREFu. Členy mikroregionu jsou pouze obce, proto, pokud chtěly být použity principy “zdola nahoru” a participativního přístupu v metodice INNOREF, bylo potřeba vytvořit širší platformu regionálního rozvoje. Některé obce a také Mikroregion Hranicko se staly členy partnerství a mají zaručenou spolupráci mezi oběma organizacemi.



Mikroregion převzal v projektu oficiálnější roli – byl zodpovědný za management PSC, uzavírání smluv, šíření informací prostřednictvím obecních bulletinů atd., zatímco regionální partnerství, dosud bez právní subjektivity, se stalo spíše líhni mozků a know-how.

PSC pořádalo schůzky partnerství každé 1-2 měsíce. Během roku 2005 se měnili někteří členové a celkový počet členů byl 20.

Partnerství konzultovalo také systém pro možné žadatele a poté se intenzivně zapojilo do SPs regionální sítě a sub-projektů. Partnerství navázalo osobní kontakt mezi sub-projekty a partnerstvím, byl to každý zainteresovaný člen nebo koordinátor sub-projektu. Tito lidé byli zváni na každou schůzku partnerství.

Vytvořená síť – svazek obcí, Rozvojové partnerství a týmy sub-projektů byly v projektu INNOREF organizovány PSC. Několik společných schůzek, na kterých si zainteresovaní partneři objasnili jejich očekávání, pomohli při spolupráci.

V roce 2006 Rozvojové partnerství využilo nové příležitosti zúčastnit se národního programu LEADER a získalo právní subjektivitu. Existence Strategie rozvoje, regionálního partnerství, PSC a moderátora byly předpokladem pro úspěšnou realizaci. Partnerství bylo ohodnoceno jako jedno z nejlepších 30 v České republice a získalo finanční prostředky na nové regionální projekty, které byly obsaženy ve Strategii rozvoje regionu. Metodika projektu INNOREF v tomto případě povolila využití existující struktury a podporovala nové iniciativy v rámci regionu. Stávající partnerství bylo

přeorganizováno – vstoupili noví členové – a v současné době, v roce 2007 má okolo 35 členů (v roce 2006 také spojilo zemědělce z regionu Hranicko).

Partnerství s právní subjektivitou občanského sdružení se nyní připravuje na nový program LEADER. Pro splnění Strategie rozvoje, PSC po poradě s Rozvojovým partnerstvím připravuje nové projekty do národních a evropských fondů.

PSC může posílit, pokud je metodika projektu INNOREF efektivní a zvyšuje kapacitu partnerů ve 3 pilířích udržitelnosti: společnost, podnikání a ekologie. PSC je založeno na poskytování služeb a organizaci jednodušších síťových struktur.

### Schůzky Rozvojové partnerství Regionu Hranicko:

**Projekt PSC byl od začátku založen na budování partnerství reprezentující důležité aktéry. Zorganizováno bylo několik přípravných schůzek: 17. března, 6. dubna, 10. května a 20. června 2005.** Tématem byla specifikace funkce sdružení, připomínkování SWOT analýzy, vize a priority rozvoje regionu.

Po ustanovení partnerství se schůzky zaměřovaly na aktualizaci Strategie rozvoje regionu, prohloubení spolupráce se sub-projekty a přípravu programu LEADER.

**16. září 2005, téma: sub-projekty, aktualizace strategie rozvoje regionu**



- 23. listopadu 2005**, téma: sub-projekty, aktualizace strategie rozvoje regionu
- 9. února 2006**, téma: ustanovení právní subjektivity, příprava programu LEADER, počet účastníků: 32.
- 20. února 2006**, Valná hromada Rozvojového partnerství, téma: diskuse o přípravě programu LEADER, schválení stanov.
- 2. března 2006**, témata: prezentace zkušeností z německého regionu, volby ogánů, a schválení stanov.
- 9. března 2006**, koordinace skupiny pro přípravu programu Leader, témata: příprava programu LEADER.
- 24. dubna 2006**, témata: realizace programu LEADER, vzdělávací program pro členy, prezentace projektu INNOREF a sub-projektů.
- 4. května 2006**, **Seminář pro členy**, témata: zkušenosti z jiných regionů, partnersví v programech LEADER.
- 1. června 2006**, **Valná hromada Rozvojového partnerství**, témata: spolupráce s LAG EUROLEADER, plán poznávacího zájezdu do partnerského regionu v ČR, propagační činnost
- 15. června 2006**, témata: prezentace sub-projektu, plán vzdělávacího programu pro členy, propagační činnost.
- 29. června 2006**, **Valná hromada Rozvojového partnerství**, témata: logo partnerství, plán poznávacího zájezdu a příprava regionu Hranicko na období 2007-2013.
- 25. září 2006**, **Valná hromada Rozvojové partnerství**, témata: jak realizovat program LEADER 2007 – 2013, vydání letáku, studijní cesta, prezentace EUROTEAMu.
- 22. listopadu 2006**, **Valná hromada Rozvojové partnerství**, témata: výstupy ze studijní cesty, plán aktivit v roce 2007, mezinárodní spolupráce.
- 30. listopad 2006**, **Hlavní schůzka Rozvojového partnerství**, témata: plán přípravy programu LEADER 2007 – 2013, vzdělávací program pro členy, jiné aktivity a projekty.
- 22. ledna 2007** **Valná hromada Rozvojové partnerství**, témata: jak realizovat program LEADER 2007 – 2013 , příprava harmonogramu a priorit.
- 5. února 2007**, **Valná hromada Rozvojové partnerství**, téma: spolupráce s dalšími regiony v ČR, plán činnosti na rok 2007, program LEADER 2007 – 2013.
- 1. května 2007**, **Veřejné setkání Rozvojového partnerství**, témata: diskuse o prioritách regionu v souvislosti s přípravou LEADERu.
- 5. března 2007**, **Hlavní schůzka Rozvojového partnerství**, témata: partneři Rozvojového partnerství, program LEADER, informace o projektu INNOREF.
- 2. května 2007**, **Veřejné setkání Rozvojového partnerství**, téma: diskuse o prioritách regionu v souvislosti s přípravou LEADERu.



## 11. PODNIKATELSKÝ PLÁN

Podnikatelský plán specifikuje možnosti pro pokračování PSC po uzavření projektu INNOREF. PSC našlo způsob pokračování v aktivitách založených na projektu INNOREF. PSC založilo EUROTEAM, což je tým expertů v regionu, který začal pomáhat investorům v orientaci a přípravě žádosti do Evropských fondů. Tým je složen z pracovníků PSC, externích i interních expertů. Podnikatelský plán popisuje, jak budou tyto osoby pracovat. EUROTEAM pracuje v rámci systému Strategie rozvoje regionu Hranicko. Strategie spojuje předměty subprojektu s EUROTEAMem Plán je zaměřen na růst absorpční kapacity území v programovém období EU 2007-2013 jako školící program. Svazek obcí má v úmyslu založit novou organizaci, která bude mít na starosti realizaci Strategie rozvoje regionu a poskytovat obcím a investorům servis v souladu s rozvojem regionu. Nejdůležitější regionální aktéři jako Mikroregion Hranicko a Rozvojové partnerství Regionu Hranicko budou zakladatelé této organizace. Zvažuje se přesun následujících aktivit na tuto organizaci. Organizace bude poskytovat služby v rozvoji také Mikroregionu Hranicko. Budoucí existence je také propojena s Rozvojovým partnerstvím, které se pokusí uspět v programu LEADER 2007 – 2013.

## 12 VÝSTUPY

### Rok 2005

Prvním krokem realizace projektu INNOREF v Mikroregionu Hranicko bylo

založení Profesionálního servisního centra (PSC). Pracovníci PSC absolvovali 6 školení s Dr. Ruossem. Byla vytvořena SWOT analýza (100 kopií), která definuje silné stránky, slabé stránky, příležitosti a ohrožení v regionu. Ačkoliv bylo obtížné doplnit všechny potřebné informace, SWOT analýza byla dokončena. Analyzované oblasti byly tyto: průmysl, trh pracovních sil, služby, zemědělství a lesy, vzdělávání, energie, zdraví, společenský kapitál, inovace a výzkum, životní prostředí, doprava. Analýza regionálního managementu (500 kopií) je přehled možnosti růstu připravenosti a zvýšení kapacity budování v souvislosti s managementem udržitelného rozvoje regionu. Prvím propagačním materiálem projektu INNOREF byl manuál popisující území a aktualizace webových stránek regionu. Vizitky, brožury o INNOREFu a vytištění místního zpravodaje. Intenzivní komunikace s médii měla za následek otištění několika článků v místních i regionálních médiích.

Po info dnech pro žadatele, které organizovalo PSC, bylo vybráno 8 sub-projektů. Bylo založeno Rozvojové partnerství Regionu Hranicko a je propojené s Mikroregionem Hranicko. Byly zorganizovány dvě info schůzky pro veřejné a ekonomické subjekty. PSC se také účastnilo 5 schůzek řídicího výboru a 5 valných hromad, 1 valnou hromadu uspořádalo v regionu Hranicko. PSC obdrželo dva certifikáty o národním auditu za předešlou etapu projektu a pravidelně aktualizovalo knihu statistik.

### Rok 2006

Pracovníci PSC se zúčastnili 3 školení vedených Dr. Ruossem. Komunikační plán byl sestavován jako nástroj zvýšení efektivity komunikačních činností. Bylo publiková-



no 3000 výtisků místního zpravodaje (č.2) a leták Rozvojového partnerství Regionu Hranicko. Pro účely putovních výstav byly vyrobeny dva informační panely. Byly zorganizovány dvě info schůzky pro veřejnost a ekonomické subjekty. Díky dvěma putovním výstavám se projekt INNOREF a sub-projekty dostaly do podvědomí veřejnosti. Byly uspořádány dvě info schůzky pro veřejné a ekonomické subjekty. PSC se účastnilo 5 schůzek řídicího výboru a 5 valných hromad, v Hranicku uspořádalo 1 valnou hromadu. PSC získalo 2 certifikáty o národním auditu za předešlou etapu projektu a pravidelně aktualizovalo statistiku. PSC pomáhalo sub-projektům specifikovat záměry projektu a sestavit 8 dotazníků. Rozvojové partnerství získalo právní subjektivitu a bylo začleněno do aktualizace Strategie rozvoje regionu a připravovalo se na program LEADER. Byla realizována strategie komunikace, která měla za následek vytištění několika článků v místních a regionálních médiích.

**Byl založen EUROTÉAM** – regionální politika Hranicka začala být ovlivňována od začátku roku 2006 novým plánovacím obdobím EU 2007-2013. Obce a podnikatelé si začaly uvědomovat příležitosti nových zdrojů pro region z fondů EU. PSC začalo vyhledávat podporu pro možné žadatele, jelikož využívání fondů EU je velmi složité. EUROTÉAM byl založen jako platforma spolupracujících expertů, kteří se budou účastnit v přípravě projektů v následujícím programovém období.

## Rok 2007

Bylo vydáno 3000 výtisků místního zpravodaje (č.3) a letáky o projektu INNOREF. 21. a 22. června byla v Hranicích pořádána

národní konference. Projekt INNOREF byl propagován ve spolupráci s organizátory kulturních a společenských akcí v regionu (10 akcí). Pracovníci PSC se prezentovali na 1 schůzce řídicího výboru a na dvou valných hromadách.

PSC získalo certifikát národního auditu předešlé etapy a pracovníci aktualizovali knihu statistik. Byla realizována strategie komunikace, která měla za následek zveřejnění několika článků v místních a regionálních médiích. PSC publikovalo propagační skládačku (150 kopií) a kompendium o projektu INNOREF (300 kopií). Rozvojové partnerství se začalo intenzivně připravovat na program LEADER.

Byla vytvořena databáze projektových námětů, které jsou v souladu se Strategií rozvoje regionu Hranicko. Je používán jako nástroj sdílení informací a zkušeností EUROTÉAMu, který pracuje na rozvoji regionu.



## 13. VÝSLEDKY

- Počáteční očekávání byly následovány informační kampaní zasazená do cílů a principů celého procesu. Prvním výsledkem projektu bylo zvýšení připravenosti starostů, investorů a veřejnosti. Vzrostla návětnost regionálních webových stránek během projektu (okolo 3000 návštěvníků měsíčně).
- Díky spolupráci Švýcarského výboru UNESCO byly zahájena spolupráce s přírodní rezervací Dolní Morava. Podpora přijatá od výboru umožnila PSC výměnu zkušeností mezi Hranickem a regionem zařazeným do sítě českých MAB (“Člověk a biosférický program”)
- Díky zpracování SWOT analýzy a aktualizace Strategie rozvoje regionu Hranicko, získal region nové informace z různých oblastí a vzrostly příležitosti pracovníků PSC.
- Zvýšil se počet investorů zapojených do procesu. PSC začalo nově kontaktovat možné partnery. Na základě Rozvojového partnerství Regionu Hranicko byla vytvořena platforma pro setkávání a výměnu informací. V roce 2006 bylo Rozvojové partnerství zformováno na občanské sdružení, které má v současnosti 40 členů.
- Stabilizace systému regionálního managementu. PSC bylo ustanoveno a schváleno jako výkonný orgán regionálního managementu. Díky činnosti PSC se v průběhu projektu INNOREF zvýšila přidaná hodnota Partnerství a regionální sítě.
- Zvýšila se informovanost o důležitosti Strategie rozvoje regionu Hranicko.
- Nové iniciativy – program LEADER. Díky aktivitám, které byly zahájeny v rámci projektu INNOREF, se mohl v regionu realizovat program LEADER. Rozvojové partnerství využilo příležitosti a získalo podporu z Ministerstva zemědělství ČR. Dotace byla rozdělena na malé investiční projekty v oblasti podpory rozvoje cetovního ruchu a místní produkty. Příprava programu LEADER byla zahájena zajištěním udržitelnosti partnerství sledováním aktivit.
- EUROTEAM byl ustanoven jako jedinečný systém podpory investorů a obcí při realizaci Strategie rozvoje regionu. Databáze obsahuje 205 projektových námětů.
- Vzrostla kapacita regionu v rámci meziregionální spolupráce.



## 14. ZÁVĚR

Projekt INNOREF přinesl do regionu spoustu nových zkušeností a nové přístupy v regionálním managementu, který je založen na spolupráci (provázanosti) investorů a integraci primárně izolovaných sektorů.

Důležitým faktorem při realizaci projektu byla spoluúčast profesionálního PSC. PSC hrálo důležitou roli při spolupráci mezi sub-projekty a zvýšení efektivity výstupů.

Zkušenosti získané z poskytování technické pomoci sub-projektům budou důležité v budoucích projektech v programovém období 2007-2013.

Byla to první zkušenost s meziregionální spoluprací, která přinesla mnoho nových příležitostí a metodik pro zvýšení efektivity existující regionální politiky.

Problémy vyplynuly z nedostatku zkušeností regionálního týmu a týmů sub-projektů. Různorodé vlastnosti a oblasti účastnicích se regionů naznačovaly také odlišné potřeby a cíle, které byly reprezentovány jednotlivými účastníky v rámci meziregionální spolupráce.

Žádosti byly schváleny ve velmi obecné žádosti, která způsobila PSC těžkosti během monitoringu aktivit českých účastníků. Během veřejné výzvy pro návrhy subprojektů se ukázalo že kapacita regionálních institucí je nedostatečná, byla pak navýšena externími institucemi.

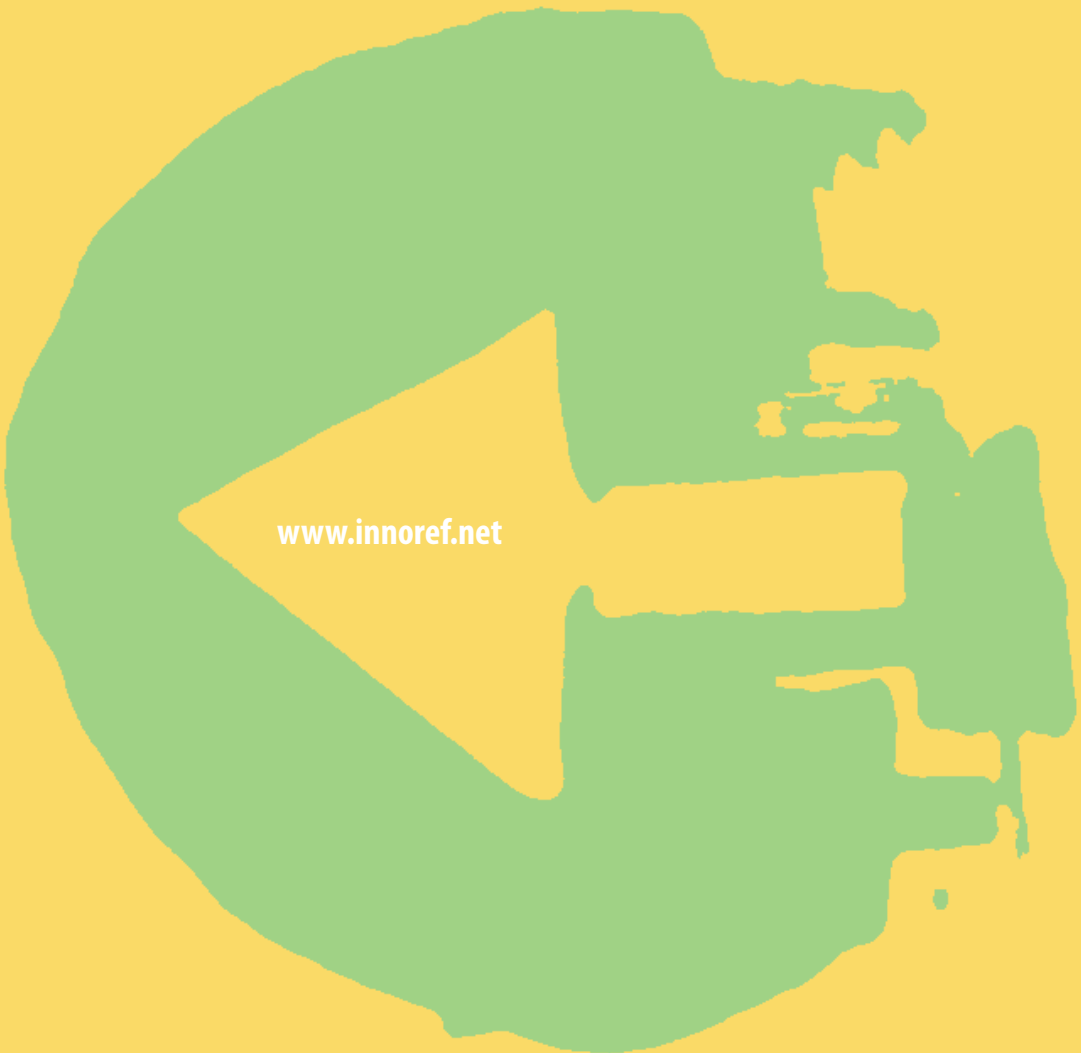




SPOLUFINANCOVÁNO EU

# PSC ACTIVITY REPORT

MIKROREGIONU HRANICKO



[www.innoref.net](http://www.innoref.net)

[www.arte-gr](http://www.arte-gr)